



Automobile Club d'Italia

DIREZIONE SEGRETERIA ORGANI COLLEGIALI,
PIANIFICAZIONE E COORDINAMENTO

Ufficio Segreteria Organi Collegiali

ALLA DIREZIONE CENTRALE
ATTIVITA' ASSOCIATIVE E
GESTIONE E SVILUPPO RETI

ALLA DIREZIONE CENTRALE
ANALISI STRATEGICA PER LE
POLITICHE DEL GRUPPO

AL SERVIZIO PER LA GOVERNANCE
ED IL CONTROLLO DI GESTIONE

ALL'UFFICIO AMMINISTRAZIONE
E BILANCIO

S E D E

Per il seguito di competenza, si comunica che il Consiglio Generale dell'Ente, nella riunione del 9 dicembre 2020, ha adottato la seguente deliberazione:

IL CONSIGLIO GENERALE

"Vista la deliberazione adottata nella seduta del 29 ottobre 2014, con la quale è stata autorizzata la stipula della Convenzione di durata novennale, con decorrenza dal 1° gennaio 2015, tra l'ACI e la Società ACI Informatica SpA, Società in house partecipata dall'Ente nella misura del 100%, volta a disciplinare l'affidamento e l'esecuzione dei servizi di progettazione, realizzazione e conduzione dei sistemi informativi centrali e periferici dell'Ente e dei servizi MEV (major release) e di sviluppo di nuove funzioni/applicazioni, nonché dei servizi di marketing, di comunicazione, e di supporto alla rete distributiva dell'ACI; preso atto, in particolare, che la stessa Società ACI Informatica, in virtù della predetta Convenzione, provvede, tra l'altro, all'espletamento, nell'interesse e per conto dell'Ente, dei servizi relativi alla gestione, supporto e sviluppo della rete della Federazione, con presidio continuativo delle iniziative poste in essere dagli Automobile Club e dalle Delegazioni AC finalizzate al consolidamento ed all'incremento del portafoglio



Automobile Club d'Italia

associativo, alla fidelizzazione dei Soci e alla promozione dei servizi ACI presso i prospect, nonché con individuazione ed ampliamento dei canali di vendita complementari, sviluppo ed estensione dei progetti previsti nell'ambito dei piani di attività dell'Ente e del Piano della Performance, realizzazione di modelli di analisi territoriale, svolgimento di attività di formazione specificamente studiate a beneficio della rete e di attività di monitoraggio, analisi e reportistica sull'andamento della produzione associativa; preso atto che la medesima Società attende, altresì, alla realizzazione e diffusione della rivista sociale "L'Automobile", assicurando all'Ente il prodotto editoriale completo, dalla cura degli aspetti operativi correlati alle attività redazionali, alla produzione delle copie in formato cartaceo, alla pubblicazione del magazine in versione digitale sul sito dell'ACI, sino alla distribuzione della rivista ai Soci, oltre che ai partner istituzionali in occasione di eventi e manifestazioni di rilievo; preso atto, altresì, che dall'anno 2020 ACI Informatica provvede alla fornitura ai Soci ACI Storico Fondatore e ACI Storico Aderente di una rivista specializzata in materia di automobilismo d'epoca, ad esito della procedura di gara all'uopo svolta dalla Società stessa; tenuto conto che, per quanto concerne gli aspetti economici, la citata Convenzione prevede che ACI Informatica sottoponga all'approvazione dell'Ente, all'inizio di ciascun esercizio, un budget economico-previsionale, strutturato per Centri di Responsabilità dell'ACI e suddiviso per attività e progetti da svolgere nell'annualità di riferimento, riportante l'indicazione dei relativi costi previsti; vista al riguardo la nota della Direzione Centrale Attività Associate e Gestione e Sviluppo Reti del 3 dicembre 2020, e preso atto di quanto ivi rappresentato; tenuto conto che, con deliberazione adottata nella seduta del 21 ottobre 2020, sono stati approvati il documento "Piani e Progetti della Federazione ACI per il triennio 2021-2023" ed i connessi "Obiettivi specifici della Federazione ACI per il triennio 2021-2023"; tenuto conto, altresì, dell'avvenuta approvazione da parte dell'Assemblea dell'ACI, nella riunione del 21 ottobre 2020, del Budget annuale 2021, nonché dell'intervenuta definizione dei piani di massima relativi alle attività che la Società ACI Informatica, nel corso dello stesso anno 2021, dovrà attuare con riferimento all'ambito associativo, al supporto/gestione della rete della Federazione e alle attività di marketing, ivi compresa la realizzazione e diffusione della rivista sociale "L'Automobile"; considerato, in ordine ai presupposti di legge per l'affidamento ad ACI Informatica dei sopra richiamati servizi in esecuzione della vigente Convenzione, che, con delibera ANAC n.632 del 3 luglio 2019, l'Ente è stato iscritto nell'elenco di cui all'art.192 del decreto legislativo n.50 del 18 aprile 2016, con riferimento agli affidamenti disposti in modalità in house nei confronti della stessa Società; considerato altresì che il richiamato contesto normativo prevede che l'affidamento diretto sia preceduto, nel caso di servizi disponibili sul mercato, dalla valutazione in ordine alla congruità economica dell'offerta della Società in house, avuto riguardo all'oggetto e al valore della prestazione,



Automobile Club d'Italia

dando conto, nella motivazione del provvedimento di affidamento, delle ragioni del mancato ricorso al mercato, nonché dei benefici per la collettività della forma di gestione prescelta, anche con riferimento agli obiettivi di universalità e socialità, di efficienza, di economicità e di qualità del servizio, nonché di ottimale impiego delle risorse pubbliche; ritenuto, al riguardo, che permangono le condizioni a sostegno della scelta del modello di affidamento in house effettuata con la sottoscrizione della richiamata Convenzione, dal momento che:

- ACI Informatica opera in armonia con gli obiettivi e secondo i piani di sviluppo indicati dall'Ente, nel rispetto delle regole di governance, uniformando la propria organizzazione a criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza e perseguendo le finalità istituzionali di carattere pubblico proprie dell'ACI, avendo per oggetto esclusivo l'autoproduzione di beni e servizi strumentali strettamente necessari al perseguimento delle predette finalità;
- i servizi richiesti ad ACI Informatica, per le caratteristiche degli ambiti operativi, tra i quali la gestione e lo sviluppo della rete territoriale dell'ACI, l'ambito associativo e la tenuta del Pubblico Registro Automobilistico, continuano ad essere connotati da una forte specializzazione e peculiarità, tali da rendere molti di essi infungibili;
- il mantenimento in capo ad ACI Informatica dei predetti servizi garantisce il riutilizzo, la valorizzazione e la riservatezza del patrimonio specifico di conoscenze e competenze maturate dalla Società per conto e nell'interesse di ACI nel corso degli anni;
- la flessibilità nella gestione del rapporto convenzionale ed il penetrante controllo che ACI esercita su detti servizi rappresentano un valore aggiunto per l'Ente che il ricorso al mercato non potrebbe in alcun modo assicurare, esponendo l'Ente stesso al pericolo di perdere il controllo su tali attività e di disperdere le risorse tecniche, le professionalità ed il know how ad oggi acquisite, elementi indispensabili per l'Ente per gestire autonomamente i servizi in ambito istituzionale e pubblico, quali il PRA e le tasse automobilistiche; preso atto che, ai fini delle valutazioni di congruità sul costo dei servizi erogati da ACI Informatica, a decorrere dall'anno 2017 l'Ente è stato supportato da un Advisor indipendente, scelto con procedura pubblica, che ha curato per l'anno 2018 l'analisi sulla base di un modello di benchmarking delle logiche economiche adottate in situazioni simili o con prodotti/servizi comparabili e/o sostitutivi, modello che è stato poi utilizzato dall'Ente anche negli anni successivi; tenuto conto che nel corso del corrente anno la Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo si è fatta promotrice con il supporto di un Advisor, individuato mediante procedura negoziata ai sensi dell'art. 36, comma 2, lett. b, del d.lvo. n. 50/2016, di un progetto volto a valutare la congruità degli affidamenti nei confronti delle Società in house dell'Ente, secondo un nuovo modello analitico ritenuto più adeguato, da utilizzare per il triennio 2021/2023; visto il documento di fairness opinion predisposto dall'Advisor come sopra individuato, concernente la verifica della congruità economica degli affidamenti di servizi nei confronti di ACI



Automobile Club d'Italia

Informatica per l'esercizio 2021, documento che rimane allegato agli atti della seduta; preso atto della metodologia in tale contesto seguita; tenuto conto che, relativamente all'esercizio 2021, le valutazioni effettuate hanno consentito al citato Advisor di riscontrare che le condizioni economiche previste per i servizi che ACI Informatica svolge per l'ACI sono nel complesso congrue rispetto ai valori di mercato rilevati nell'ambito delle analisi di benchmark effettuate; tenuto conto, per gli aspetti specifici concernenti i servizi non informatici ed i servizi professionali specialistici, di quanto rilevato con separata deliberazione adottata nell'odierna seduta, cui si fa integrale rinvio anche ai fini motivazionali, concernente l'affidamento alla richiamata Società dei servizi connessi ai piani di attività gestiti dalla Direzione Centrale Sistemi Informativi ed Innovazione; ritenuto, alla luce di quanto sopra, che il mantenimento in capo ad ACI Informatica dei servizi che fanno capo alla Direzione Centrale Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti rappresenta soluzione nel complesso congrua rispetto ai valori di mercato ed atta a garantire al meglio la qualità e l'efficienza delle prestazioni e l'ottimale impiego delle risorse, anche in termini di riutilizzo e valorizzazione del patrimonio specifico di conoscenze, competenze e professionalità maturate nel corso degli anni dalla Società in parola; tenuto conto che la richiamata Convenzione prevede il riconoscimento alla Società ACI Informatica, a titolo di rimborso dei costi sostenuti, di quanto economicamente necessario, quale presupposto per continuare a garantire l'espletamento delle attività dalla stessa svolte a favore e nell'interesse dell'ACI; preso atto che il corrispettivo da riconoscere alla Società ACI Informatica per le attività ed i servizi di cui sopra, attribuiti alla gestione della Direzione Centrale Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti, che la stessa sarà chiamata a rendere all'Ente nell'anno 2021, è stato quantificato nell'importo massimo di €9.853.985, oltre IVA ove dovuta; ritenuto conseguentemente necessario di dare corso all'affidamento dei sopra richiamati servizi ed attività alla Società ACI Informatica, allo scopo di garantire la funzionalità e la continuità delle attività dell'Ente con riferimento ai citati ambiti di attività, assicurando nel contempo l'equilibrio economico-finanziario della Società ai sensi della vigente Convenzione; preso atto del vigente Regolamento di Governance delle Società partecipate dall'ACI; autorizza, ai sensi della vigente Convenzione, l'affidamento alla Società in house ACI Informatica SpA dei servizi e delle attività di cui in premessa per l'anno 2021, relativi alla gestione, supporto e sviluppo della rete della Federazione, alla realizzazione e alla diffusione della rivista sociale "L'Automobile", nonché alla fornitura ai Soci ACI Storico fondatore ed ACI Storico aderente di una rivista specializzata in materia di automobilismo d'epoca; autorizza il riconoscimento alla stessa Società ACI Informatica dell'importo massimo di €9.853.985, oltre IVA ove dovuta, a titolo di rimborso dei costi che la Società sarà chiamata a sostenere per le citate attività ed i citati servizi da rendere all'Ente nell'anno 2021, in ossequio agli obiettivi ed



Automobile Club d'Italia

ai piani di attività che saranno gestiti dalla Direzione Centrale Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti per la medesima annualità. La relativa spesa trova copertura nel Conto 4107 del budget di gestione assegnato alla predetta Direzione Centrale per l'esercizio 2021. Il pagamento alla Società avrà luogo, in linea con quanto previsto dalla vigente Convenzione, previa presentazione delle fatture emesse, ad esito della verifica in ordine alle relazioni tecniche di consuntivo afferenti alle attività svolte ed al loro stato di avanzamento, comunque entro i limiti delle somme massime autorizzate. La Direzione Centrale Attività Associative e Gestione e Sviluppo Reti è incaricata di tutti gli adempimenti connessi e conseguenti all'esecuzione della presente deliberazione.”.

Con i migliori saluti.

IL DIRIGENTE
(Marcello Guerra)